

édito



En 2011, l'impact de la crise économique a éclipsé les enjeux écologiques. Pourtant, les conséquences des changements climatiques, de la raréfaction des ressources naturelles, de l'érosion de la biodiversité, des liens entre l'environnement et la santé, frappent, elles aussi, durement les plus démunis, y compris dans les pays dits «développés». Le rôle d'alerte, de proposition et d'action, des organisations de la société civile, comme notre Fondation, est plus que jamais vital pour construire un monde équilibré entre le respect de la Nature et le bien-être de l'Homme.

La Fondation y a contribué en proposant des solutions concrètes au sein des groupes de travail de suivi du Grenelle de l'environnement, en publiant plusieurs études et en réalisant des actions opérationnelles dans chacun de ses trois programmes thématiques : Alimentation responsable, Biodiversité, Climat-Energie.

2012 est une année importante pour l'environnement, marquée notamment par la conférence des Nations Unies Rio+20 – malgré des résultats en demi-teinte – et l'année mondiale de l'accès à l'énergie durable pour tous. Dans ce contexte, la Fondation a lancé en avril 2012 sa campagne «L'énergie c'est mon choix», qui, compte tenu du futur débat sur l'énergie, sera l'occasion d'approfondir nos propositions sur cet enjeu majeur.

Nous tenons à remercier du fond du cœur tous nos donateurs sans qui nos actions ne pourraient exister et souhaitons que nous soyons de plus en plus nombreux à construire un autre avenir que celui qui se dessine actuellement.

Nicolas Hulot /// Président

La mission de la Fondation

La FNH est une Organisation Non Gouvernementale, reconnue d'Utilité Publique et d'intérêt général, représentative, apolitique et non confessionnelle. Elle a pour objet la préservation de la nature et la construction d'un nouveau modèle de société juste, équitable et solidaire. Sa mission est de proposer, favoriser et accélérer les changements de comportements individuels et collectifs, et soutenir des initiatives environnementales en France comme à l'international.

Ensemble, nous construisons un monde équilibré entre respect de la Nature et bien-être de l'Homme.

Quelques chiffres pour 2011 :

8 Veille et propositions publiées.	101 actions de terrains financées.
10 membres au Conseil d'Administration, dont 3 membres du Bureau (président, vice-président et trésorier).	6 786 donateurs, dont 1 278 donateurs en prélèvement automatique.
12 pays bénéficiaires de nos actions.	20 000 signatures pour un débat sur l'énergie.
25 experts au sein du Comité de veille écologique.	30 000 personnes accueillies à l'École Nicolas Hulot.
30 permanents.	3 308 851 pages vues sur l'ensemble de nos sites et blogs internet.

merci à nos donateurs DE SOUTENIR NOS ACTIONS

VERS LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE : 3 MODES D'ACTIONS

LABORATOIRE D'IDÉES ET D'EXPERTISES

Depuis le Pacte écologique, le pôle scientifique et technique de la Fondation et le **Comité de Veille Ecologique (CVE)** – regroupant 25 experts d'horizons différents – développent ensemble une activité de veille et de laboratoire d'idées. Ce dernier a pour objectif d'analyser l'état de la planète, d'imaginer des propositions constructives pour un monde équilibré entre respect de la nature et bien-être de l'homme et de porter ces propositions auprès des décideurs.

En 2011, suite au vaste débat sur les politiques énergétiques, la Fondation a choisi de revenir à la table du Grenelle de l'environnement qu'elle avait quittée en mars 2010. Elle est également intervenue au sein de différents réseaux sur les politiques européennes et nationales, se mobilisant notamment sur la loi de finances 2012 et sur le suivi des décrets d'application de la loi Grenelle 2.

En 2010, la Fondation avait ouvert deux nouveaux axes de travail qui ont abouti à des propositions publiées en 2011 : la démocratie écologique et le financement du long terme. Au total, La Fondation Nicolas Hulot et ses experts ont publié 8 *Veille et propositions*.

COMMUNICATION, MOBILISATION ET ÉDUCATION

Communication et mobilisation

En 2011, la mobilisation s'est essentiellement faite autour de trois grandes campagnes de collecte de fonds, principalement menées sur Internet et les réseaux sociaux. La première, **Qu'est-ce qu'on mange**, a été lancée en mars sur le thème de l'alimentation responsable. Pour l'été, la protection de la biodiversité était à l'honneur avec le site **Devenez protecteurs de la biodiversité**. Enfin, pour la 4^e année consécutive, la campagne **Ecoacteurs** est venue clôturer 2011 et nous a permis de dépasser les 5000 donateurs indispensables pour siéger dans les instances environnementales nationales.

En parallèle, la newsletter mensuelle a été diffusée par e-mail auprès des membres de la communauté.



Education-formation

Pôle d'éducation à l'environnement d'envergure nationale, l'École Nicolas Hulot, créée à Branféré dans le Morbihan, en partenariat avec la Fondation Nicolas Hulot et la Fondation de France, sensibilise le grand public, forme les générations futures et accueille un public professionnel sur les thèmes privilégiés : biodiversité, éco-habitat, climat, etc. En 2011, l'École Nicolas Hulot a ainsi accueilli plus de 30000 personnes.

En complément de cette mission d'éducation, la Fondation a développé des supports et des outils de formation auprès des décideurs et acteurs du changement. Depuis 2010 la Fondation s'est en effet engagée sur un nouveau type d'outil de formation en ligne, intitulé **La biodiversité au cœur du développement durable**. Développée pour des entreprises, collectivités et particuliers, cette formation vise à repenser les activités humaines de façon plus durable.

LA FONDATION SUR INTERNET EN 2011

- 🔗 **Deux nouvelles créations** : le blog financerlavenir.org et la Web TV (fnh-tv.org).
- 🔗 **Site www.fnh.org** : 761 653 visites ; 1 889 209 pages vues.
- 🔗 **Site Coach Carbone®** : 82 756 visites ; 880 989 pages vues.
- 🔗 **Site J'agis pour la Nature** : 65 346 visites ; 281 810 pages vues.
- 🔗 **Blog de la Fondation** : 128 568 visites ; 195 828 pages vues.
- 🔗 **Réseaux sociaux** : 18 959 amis sur Facebook ; 15 000 followers sur Twitter.
- 🔗 **Site Ecole Nicolas Hulot** : 15 860 visites ; 61 015 pages vues.



SOUTIEN AUX ACTIONS DE TERRAIN

La Fondation soutient chaque année près de 100 projets menés par des associations en France métropolitaine, en Outre-Mer et dans les pays du Sud. Au-delà du soutien financier, elle apporte également à certaines associations ses compétences, son réseau de contacts et une visibilité auprès de toutes les parties prenantes de la société. En 2011, un **Fonds Solidarité Sud** destiné à soutenir des actions de développement durable dans les pays du Sud a été mis en place et pour la première fois, la Fondation a étendu son appel à projets Guyane à l'ensemble de l'outre-mer.

En 2011, 101 actions ont été soutenues (32 Coups de Pouce, 16 Coups de Cœur, 18 Bourses, 18 projets scolaires ou associatifs suite à l'appel à projets Guyane et 17 projets dans les pays du Sud). 9 volontaires ont été mobilisés par la Fondation au sein de projets de développement durable dans les pays du Sud.

LES PROGRAMMES THÉMATIQUES

ALIMENTATION RESPONSABLE

En 2011, dans la continuité des actions menées en 2010, la Fondation Nicolas Hulot a poursuivi son travail en faveur d'une alimentation responsable via l'amélioration des modes de production et de consommation alimentaires.

La Fondation agit ainsi pour promouvoir **la restauration collective responsable** comme levier de transformation de l'agriculture par l'augmentation de la demande de produits de qualité, de saison et de proximité. Elle a organisé avec le Comité de Coordination des Collectivités (CCC-France) trois journées dans trois régions sur ce thème, réunissant les acteurs de la filière dans un format de rencontre innovant : le *World Café*.

Dans le cadre de sa participation au Groupe PAC 2013, la Fondation a porté de nouvelles propositions sur la réforme de la politique agricole commune auprès de la Commission européenne. La Fondation s'investit également aux côtés d'autres ONG afin de porter des propositions communes sur la réforme de la politique commune de la pêche. L'objectif : assurer la pérennité des stocks de poissons et crustacés ainsi que l'avenir de la petite pêche.

BIODIVERSITÉ

En 2011, la Fondation a poursuivi son activité de suivi des politiques publiques en matière de biodiversité, notamment sur la mise en place de la **Trame Verte Bleue** (outil d'aménagement du territoire permettant la préservation des habitats naturels, la circulation des espèces et le maintien des services écologiques) et d'un réseau d'aires marines protégées (AMP) issues respectivement d'engagements de l'Année internationale de la biodiversité (2010) et du Grenelle de la Mer (2009-2010).

Sur le volet eau, la Fondation a participé aux négociations qui ont prélué à la décision de mettre à niveau le barrage hydroélectrique de Poutès sur l'axe fluvial Loire / Allier, permettant ainsi la migration indispensable à la survie des saumons. Cette décision a mis fin à un conflit de plus de vingt ans.

Suivant les initiatives sur le lien entre biodiversité et économie, la Fondation a lancé avec l'association Humanité et Biodiversité un groupe de travail sur les outils économiques permettant de préserver la biodiversité et les services écologiques.

Cette année, la plate-forme citoyenne d'écovolontariat **J'agis pour la nature** a obtenu le label de l'*Année européenne du bénévolat et du volontariat* de l'Union européenne et du Ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et de la Vie associative. Dans ce cadre, la Fondation était présente à plusieurs événements de sensibilisation notamment sur le parvis de l'Hôtel de Ville de Paris (15 avril) et lors du rassemblement des jeunes volontaires à Sommières (les 7 et 8 mai).



CLIMAT ET ÉNERGIE

En 2011, la Fondation Nicolas Hulot a largement participé au débat sur la nécessaire transition énergétique. Suite à la catastrophe de Fukushima, elle a lancé l'idée d'un débat national sur l'énergie qui a recueilli plus de 20 000 signatures en quelques jours. La Fondation a également participé à la table ronde nationale sur l'efficacité énergétique en portant une proposition de tarification de l'électricité afin de lutter efficacement contre la précarité énergétique. Forte de nombreuses propositions, la Fondation Nicolas Hulot a porté des publications de la **collection Veille et propositions** prônant l'accès pour tous à une société moins dépendante des énergies, plus sobre et moins émettrice de gaz à effet de serre : *Contribution à la table ronde sur l'efficacité énergétique, Réduire les émissions de gaz à effet de serre de 30%*, ainsi qu'une étude sur l'énergie solaire photovoltaïque.

Durant l'année, la Fondation a poursuivi sa mobilisation au sein des négociations internationales sur le climat. À l'invitation de la ministre de l'Écologie, la Fondation a notamment participé à la 17^e conférence internationale sur le Climat à Durban, parmi la délégation officielle.



COMPTES ANNUELS

Compte d'emplois et ressources en milliers d'euros pour 2011 (en K€)

EMPLOIS		RESSOURCES	
Missions sociales		Ressources collectées auprès du public	
> Climat et énergie	754	> Dons	618
> Alimentation responsable	393	> Legs	130
> Biodiversité	492		
> Education, formation, Ecole Nicolas Hulot pour la Nature et l'Homme	127	Dons entreprises (Mécénats)	3 067
> Think Tank (Laboratoire d'idées et d'expertises)	397	Subventions et autres concours publics	305
> Soutien aux actions de terrain	630	Autres produits	134
> Stratégie 2012-2014	127	Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	196
> Charges liées aux prestations et à la boutique	8		
Frais de recherche fonds		Insuffisance de ressources de l'exercice	32
> Frais d'appel à la générosité du public	447		
> Frais de recherche des autres fonds privés	176		
Frais de fonctionnement	739		
Dotations aux provisions	77		
Engagements à réaliser sur ressources affectées	116		
TOTAL DES EMPLOIS	4 482	TOTAL DES RESSOURCES	4 482

Compte de résultat en milliers d'euros pour 2011 (en K€)

CHARGES		PRODUITS	
Charges d'exploitation	4 349	Produits d'exploitation	4 197
		Produits financier	17
Charges exceptionnelles	17	Produits exceptionnels	40
Engagement à réaliser sur ressources affectées	116	Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	196
		Solde Debitteur	32
TOTAL DES CHARGES	4 482	TOTAL DES PRODUITS	4 482

Bilan en milliers d'euros pour 2011 (en K€)

ACTIF NET		PASSIF	
Actif immobilisé	2 738	Fonds associatif	2 307
Actif circulant	3 409	Réserves d'intervention cumulées	2 199
		Subventions d'investissement	132
		Résultat exercice	- 32
		Provisions et fonds dédiés	116
		Dettes	1 425
TOTAL DE L'ACTIF	6 147	TOTAL DU PASSIF	6 147

EMPLOI DES RESSOURCES POUR 2011

La Fondation réalise sa mission principalement en France mais aussi à l'international par des actions d'intérêt général qu'elle gère elle-même ou par des versements à d'autres organismes.

Les missions sociales comprennent les dépenses opérationnelles directes et indirectes pour la réalisation des actions. Afin de suivre au mieux les coûts des différentes actions menées par la Fondation et dans un souci de transparence, elle a mis en place à sa création une comptabilité analytique et un suivi des temps des salariés. Ainsi, les frais de personnel et de structure sont affectés précisément en fonction des heures passées et déclarées par salarié pour chaque projet. Les frais indirects liés à la réalisation des projets tels que la communication, les actions de mobilisation, le site Internet, les relations extérieures sont affectés aux missions sociales proportionnellement aux coûts directs. Les frais liés aux travaux de veille et du laboratoire d'idées sont répartis dans chacun des programmes thématiques auxquels ils sont rattachés.



PROVENANCE DES RESSOURCES 2011

Ressources collectées auprès du public

En 2011, les dons proviennent des retours d'e-mailings envoyés à notre communauté, des 2 mailings papier envoyés à nos donateurs et à une partie de nos sympathisants, ainsi que d'appels téléphoniques testés pour la première fois. Les dons manuels affectés correspondent à des souhaits de donateurs de financer des actions précises : néanmoins peu de donateurs le demandent et la plupart soutiennent l'ensemble des actions de la Fondation. Les dons perçus dans l'année sont répartis intégralement par missions sociales et autres frais (recherche de fonds et frais de fonctionnement) en fonction des besoins de financement. Une partie des ressources collectées auprès du public provient de legs, donations ou assurances-vie effectués en faveur de la Fondation.

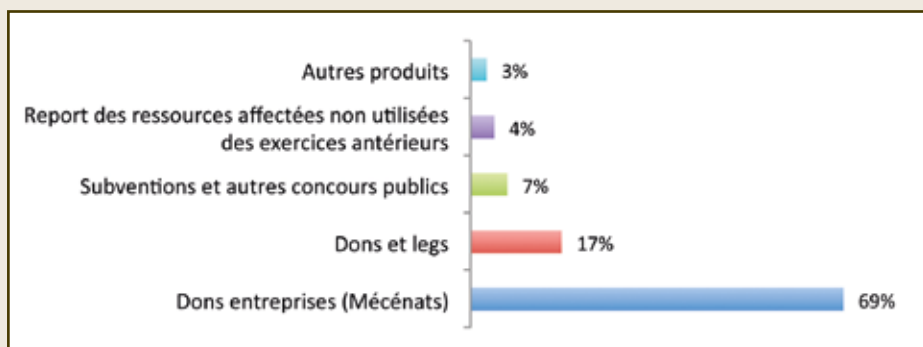
Autres fonds privés

Ils proviennent essentiellement du mécénat d'entreprises avec trois niveaux d'engagement : partenaires Fondateurs, partenaires thématiques et opérationnels et le collège des PME.

Subventions et autres concours publics

La Fondation reçoit des subventions publiques pour contribuer à ses actions d'intérêt général. Elles sont versées par : le ministère de l'Ecologie, du Développement durable, des Transports et du Logement ; le ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation, de la Pêche, de la Ruralité et de l'Aménagement du Territoire ; l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie ; le Conseil Régional d'Ile-de-France. Elles sont toutes affectées à des actions.

Les comptes sont certifiés par un commissaire aux comptes du cabinet DK Partners.



LA FONDATION AGRÉÉE PAR LE COMITÉ DE LA CHARTE

Après analyse, par deux contrôleurs indépendants, sur le respect des bonnes pratiques, de l'éthique, de la qualité et de la transparence de la gestion, le «Comité de la Charte du don en confiance» a accordé son agrément à la Fondation le 28 avril 2011.



Pour plus d'informations, téléchargez le rapport d'activité intégral sur www.fnh.org rubrique la Fondation.